

МИНИСТЕРСТВО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ИННОВАЦИЙ  
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

САМАРКАНДСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И  
СЕРВИСА



«Утверждаю»  
Проректор по учебной части  
Г.С.Шарипов.  
«21» август 2024 года

СИЛЛАБУС  
дисциплины  
«БАНКОВСКАЯ СТРАТЕГИЯ»  
для дневной формы обучения

Область знаний: 400 000 – Бизнес, менеджмент и право  
Сектор образования: 410 000 – Бизнес и управление  
Направление обучения: 60410500-Банковское дело и аудит

Самарканд – 2024





Модуль/ СИЛЛАБУС ДИСЦИПЛИНЫ  
Факультет "Банковских и  
финансовых услуг"  
Направление образования:  
60410500 – Банковское дело и аудит

|  |                      |
|--|----------------------|
| Наименование предмета:                                   | Банковская стратегия |
| Тип предмета:  | основной             |
| Код предмета:  | BANKSTR06            |
| год:   | 4                    |
| Семестр:   | 7                    |
| Форма обучения:  | дневной              |
| Форма занятий и количество часов, выделенных на семестр: | 150                  |
| Лекционные занятия                                       | 10                   |
| Практические занятия                                     | 10                   |
| Лаборатория  | -                    |
| Семинар  | -                    |
| Самостоятельная работа                                   | 130                  |
| Количество кредитов:                                     | 5                    |
| Форма оценки:  | письменно            |
| Язык предмета:   | русский              |

Цель науки (ЦН)

Она заключается в разработке банковских стратегий и изучении всего теоретического и практического опыта, связанного с процессами внедрения, формирования и развития мышления студентов, обучении студентов четко излагать свои идеи и выводы разумным образом, а также формировании знаний и навыков

Необходимые элементарные знания для овладения наукой

|    |  |
|----|--|
| 1. | Банковский менеджмент и маркетинг (BANMAN10) |
| 2. | Банковская этика (BANKET)                    |
| 3. | Банковское дело (BANK6)                      |
| 4. | Бухгалтерский учет в банках (ACCBAN6)        |

Результаты обучения (РО)

|                        |   |
|------------------------|---|
| С точки зрения знаний: |   |
| РО 1                   | Необходимо знать основы и принципы разработки банковской стратегии      |
| РО 2                   | Необходимо знать механизмы реализации банковской стратегии              |
| РО 3                   | Необходимо знать способы определения эффективности банковской стратегии |

|       |  |
|-------|--|
| РО 4  | Необходимо знать механизмы увязки банковской стратегии с межгосударственной стратегией               |
| РО 5  | При реализации банковской стратегии необходимо знать регулирование и механизмы контроля              |
|       | <b>С точки зрения навыков:</b>   |
| РО 6  | Необходимо обладать навыками использования механизма формирования банковской стратегии.              |
| РО 7  | Необходимо, чтобы банк обладал навыками анализа вопросов, связанных с функциональными стратегиями.   |
| РО 8  | Необходимо обладать навыками использования проблем с банковской стратегией и методами их устранения. |
| РО 9  | Банк должен обладать навыками разработки и внедрения функциональных стратегий и политик.             |
| РО 10 | Требуется обладать навыками определения эффективности банковской стратегии                           |

|    | Содержание науки  | Кол-во часов |
|----|---|--------------|
|    | Лекционные занятия  |              |
| Л1 | Понятие, цель и экономическое содержание стратегии банка. Правовые критерии формирования стратегии банка        | 2            |
| Л2 | Классификация видов банковских стратегий и их специфика. Основы и этапы разработки стратегии банка              | 2            |
| Л3 | Выбор и разработка эффективной стратегии банка. Принципы и методы концепции банковского стратегического анализа | 2            |
| Л4 | Разработка и оценка стратегии развития банка. Финансовая стратегия банка и его политика                         | 2            |
| Л5 | Маркетинговая стратегия банка и его политика. Основы стратегии управления банковскими рисками                   | 2            |
|    | <b>Итого</b>  | <b>10 ч.</b> |

|    | Практические занятия  | Кол-во часов |
|----|---|--------------|
| П1 | Понятие, цель и экономическое содержание стратегии банка. Правовые критерии формирования стратегии банка        | 2            |
| П2 | Классификация видов банковских стратегий и их специфика. Основы и этапы разработки стратегии банка              | 2            |
| П3 | Выбор и разработка эффективной стратегии банка. Принципы и методы концепции банковского стратегического анализа | 2            |
| П4 | Разработка и оценка стратегии развития банка. Финансовая стратегия банка и его политика                         | 4            |
| П5 | Маркетинговая стратегия банка и его политика. Основы стратегии управления банковскими рисками                   | 2            |
|    | <b>Итого</b>  | <b>10 ч.</b> |



| Самостоятельное образование (СО) |   |
|----------------------------------|---|
| СО 1                             | Этапы стратегического планирования  |
| СО 2                             | Организационная структура системы управления банком                             |
| СО 3                             | Возможности оптимизации системы управления                                      |
| СО 4                             | Основные модели систем управления   |
| СО 5                             | Управление ликвидностью и резервами банка                                       |
| СО 6                             | Процентная, эмиссионная и депозитная политика Банка                             |
| СО 7                             | Кредитная, инвестиционная и дивидендная политика Банка                          |
| СО 8                             | Отличительные особенности банковской стратегии                                  |
| СО 9                             | Порядок организации процесса стратегического планирования коммерческими банками |
| СО 10                            | Основные разделы стратегического плана банка и их сущность.                     |
| СО 11                            | Связи между формированием организационной структуры банка и стратегией          |
| СО 12                            | Главная цель кредитной политики и пути ее достижения.                           |
| СО 13                            | Процентная политика и порядок ее реализации.                                    |
| СО 14                            | Основных задач, стоящих перед эмиссионной политикой                             |
| СО 15                            | Основных направлений ведения эффективной депозитной политики                    |
| СО 16                            | Методологические основы маркетинговой стратегии.                                |
| СО 17                            | Базовые элементы кадровой стратегии.  |
| СО 18                            | Методологические основы стратегии обеспечения безопасности.                     |
| СО 19                            | Методологические основы стратегического управления банковскими рисками          |
| СО 20                            | Базовые методы маркетинговой стратегии.   |
| СО 21                            | Доктрина кадровой стратегии   |
| СО 22                            | Процентная, эмиссионная и депозитная политика Банка.                            |
| СО 23                            | Кредитная, инвестиционная и дивидендная политика Банка.                         |
| <b>Всего</b>                     |   |
| <b>130 ч</b>                     |   |

#### Основная литература

|    |   |
|----|---|
| 1. | Абдуллаева Ш.З. "Банковское дело " учебное пособие т. " Экономика-финансы " 2019. - 628 С.  |
| 2. | Абдуллаева Ш.З. Азизов У.Он. " Банковское дело учебник Часть 1-т." Экономика-финансы " 2019.- 732 С.  |
| 3. | Омонов А.А., Каралиев Т.М., Учебник "Денги и банки". Т." Экономика-финансы " 2019. - 461 С.   |
| 4. | Модели и технологии банковской деятельности: учебник / О.И. Лаврушин (под ред.), И.И. Васильев, А.Е. Ушанов. — Москва: КноРус, 2022. — 216 с. |
| 5. | Банковское дело : учебник / Лаврушин О.И. (под ред.), Бровкина Н.Е., Валентинова Н.И., Варламова С.Б., Гурина Л.А., Далашева О.Ю., Ершова     |

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
|                                  | Т.А., Казанкова Н.С., Ковалева Н.А., Курныкина О.В., Ларионова И.В., Мешкова Е.И., Московская Н.А., Панова Г.С., Соколинская Н.Э., Шаталова Е.П. - Москва: КноРус, 2021. - 632 с.            |
| 6.                               | Абдуллаева Ш.З. " Банковское дело " учебное пособие т. " Экономика-финансы " 2019. - 628 С.  |
| 7.                               | Абдуллаева Ш.З. Азизов У.Он. " Банковское дело учебник Часть 1-т." Экономика-финансы " 2019.- 732 С.   |
| <b>Дополнительная литература</b> |  |
| 1.                               | 1. Конституция Республики Узбекистан 01.05.2023 г.   |
| 2.                               | 2. Закон РУ «О центральном банке Республики Узбекистан» 11.10 2019 года за № ЗРУ - 582.  |
| 3.                               | 3. Закон РУ «О банках и банковской деятельности» 5 ноября 2019 года за № ЗРУ - 580.  |
| 4.                               | 4. Закон РУ «О валютном регулировании» 22 ноября 2019 года за № ЗРУ - 573.   |
| 5.                               | 5.Постановление Президента Республики Узбекистан «О платежах и платежных системах» ЗРУ- 578 01.11.2019 г.  |
| 6.                               | 6.Указ Президента Республики Узбекистан «О мерах по обеспечению валютного контроля по экспортно-импортным операциям» от 8 июля 2020 г. № УП-6021   |
| 7.                               | Указ Президента Республики Узбекистан, от 12.05.2020 г. № УП- 5992 «О стратегии реформирования банковской системы Республики Узбекистан».  |
| 8.                               | Указ Президента Республики Узбекистан «О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан», УП-4947, 07.02.2017 г.   |
| 9.                               | Основные направления денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024-2025 годов. Постановление правительства Центрального банка Республики Узбекистан от 19 ноября 2022 года за № 27/5. |

Для оценки успеваемости студента по предмету рекомендуются следующие критерии:

- а) для получения оценки "5" студент должен соответствовать следующему уровню знаний:
- уметь раскрыть суть и смысл науки;
  - полное освоение теоретических и методологических терминов;
  - четкое представление о теоретической или практической значимости предметных материалов в науке;
  - способность проявление независимо свободного мышления в рамках науки;
  - четкий и конкретный ответ на заданные вопросы;



# Сведения о преподавателе предмета

|                |   |
|----------------|---|
| Преподаватели: | Каримова Азиза Махмадризоевна, д.э.н., доцент<br>Махсудов Ориф Шакирович – ассистент<br>Шарипова Нигина Джуракуловна, ассистент   |
| E-mail:        | karimova.aziza2105@mail.ru<br>nigina2442ngmail.com<br>orifmaxsudov1@gmail.com   |
| Организация:   | Самаркандский институт экономики и сервиса  |
| Рецензенты:    | Хайдаров З.Ш Зам управляющего регионального филиала «Умар» АИКБ «Ипак йули»<br>Ниёзов З.Д СамИЭС., дош. кафедры «Банковское дело» |

Данный Силлабус утвержден 29 августа 2024 года протоколом № 1 на заседании учебно-методического совета (№ 5-Н-08/2)  
Данный Силлабус утвержден 27 августа 2024 года протоколом № 4 на заседании кафедры "Банковское дело"

## Начальник учебного-методического

отдела:

Заведующий заочного

отделения:

Заведующий кафедры:

Разработчики:

Шодмонов И.Э.

Абдукаримов Ф.Б.

Каримова А.М.

Махсудов О. Ш.

Шарипова Н.Д.

- тщательное и последовательное ведение конспекта по предмету;
- своевременное и полноценное выполнение самостоятельной работы по предмету;
- освоение нормативно правовых и иных актов касательно дисциплины;
- публикация научной статьи (тезиса) связанной с наукой;

## б) чтобы получить оценку "4", уровень знаний учащегося должен соответствовать следующим требованиям:

- умение самостоятельного суждения по изучаемому предмету;
- умение выявления факторов влияющих на изучаемый процесс и способность давать им полную оценку;
- на основе результатов проведенного анализа давать правильную и безпристрастную оценку изучаемого процесса;
- иметь представление об изучаемой экономической ситуации и процесса;
- анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала и разработка необходимых выводов, заключений и соответствующих решений;
- своевременное и полноценное выполнение самостоятельной работы по предмету;
- освоение нормативно правовых и иных актов касательно дисциплины;

## в) чтобы получить оценку "3", уровень знаний учащегося должен соответствовать следующим требованиям:

- уметь выявлять факторы влияющие на изучаемый процесс и способность давать им частичную оценку;
- иметь представление об изучаемой экономической ситуации и процесса;
- анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала;
- Ответ на задаваемые вопросы по науке отвечены абстрактно и сбивчиво;
- изложенный текст по науке сформулирован не достаточно правильно.

## г) в следующем случае оценка учащегося оценивается как неудовлетворительно:

- незнание теоретических и методических основ предмета;
- не иметь представления об изучаемой экономической ситуации и процесса;
- не умение анализировать экономическую ситуацию с использованием аналитического материала;
- не отвечает на заданные вопросы;
- не знает предмет.

Когда студент оценивается по системе Hemis, он оценивается следующим образом.

оценка 2 до 0-59 баллов, оценка 3 до 60-69 баллов,  
оценка 4 до 70-89 баллов, оценка 5 до 90-100 баллов